

Предварительно  
УТВЕРЖДЕН  
Решением Совета директоров  
ООО «Буровая компания «Евразия»  
Протокол № 96 от 26 апреля 2016 года

УТВЕРЖДЕН  
Решением № 95 единственного участника  
ООО «Буровая компания «Евразия»  
от 26 апреля 2016 года

# Годовой отчет Общества с ограниченной ответственностью «Буровая компания «Евразия» за 2015 год

Президент ООО «Евразия Менеджмент»  
- Управляющей организации  
ООО «Буровая компания «Евразия»



(подпись)



/М.Х.Б. Сампиев/

Главный бухгалтер  
ООО «Буровая компания «Евразия»



(подпись)

/А.А. Галчина/



МП



2016 г.

## **1. Положение Общества в отрасли**

Общество с ограниченной ответственностью «Буровая компания «Евразия» (далее – Общество) является крупнейшей независимой буровой компанией России по количеству пробуренных метров, занимающейся строительством нефтяных и газовых скважин всех назначений на лицензионных участках ПАО «ЛУКОЙЛ», ПАО «Газпром нефть», ОАО «НК «Роснефть», ПАО АНК «Башнефть» и других нефтегазовых компаний.

Производственные мощности Общества сосредоточены в Западно-Сибирском, Волго-Уральском, Тимано-Печорском регионах.

Доля Общества на рынке бурения России в 2015 году составила 16 %.

## **2. Основные производственные и финансовые показатели**

За отчетный период 2015 года показатель по проходке составил 3 600 986 м.

При этом в эксплуатационном бурении пройдено 3 499 149 м горных пород, в разведочном – 101 837 м.

В 2015 году филиалами Общества закончены бурением 1 108 скважин.

Выручка в рублях составила 60 401 391 тыс. руб.

Абсолютный показатель по чистой прибыли составил 10 887 095 тыс. руб.

## **3. Приоритетные направления деятельности**

Деятельность Общества заключается в предоставлении высококачественных услуг по бурению нефтяных и газовых скважин в сочетании с использованием передовых технологий.

Общество представляет собой сложившуюся структуру, осуществляющую для заказчиков весь комплекс технологических работ до сдачи скважин, а именно:

- строительство поисковых, разведочных и эксплуатационных скважин;
- бурение горизонтальных, наклонно-направленных и пологих скважин;
- бурение многоствольных и разветвленно-горизонтальных скважин;
- бурение нефтяных скважин на равновесии и депрессии;
- освоение и испытание эксплуатационных и разведочных скважин;
- бурение вторых стволов из ранее пробуренных и обсаженных скважин;
- внедрение новых технологий и инженерное сопровождение бурения скважин;
- исполнение функций интегратора при выполнении работ по интегрированному подряду.

## **4. Эмиссия ценных бумаг**

В 2015 году Общество не осуществляло размещение эмиссионных ценных бумаг.

## **5. Распределение прибыли.**

В 2015 году Общество не осуществляло распределение прибыли.

## **6. Перечень совершенных в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» крупными сделками либо сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, требующих одобрения органом управления Общества.**

В 2015 году крупные сделки или сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, Обществом не совершались.

**7. Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа Общества.**

В соответствии с Уставом в 2015 году полномочия единоличного исполнительного органа Общества осуществлял Президент:

ФИО: Богачев Александр Николаевич.

Год рождения: 1959.

Образование: высшее - Куйбышевский политехнический институт им. В.В. Куйбышева, горный инженер.

Доля участия лица в уставном капитале Общества, %: 0.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

С 01.01.2016 полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации – Обществу с ограниченной ответственностью «Евразия Менеджмент» (ИНН 7734356155, ОГРН 1157746550972, местонахождение: Российская Федерация, 123298, город Москва, улица Народного Ополчения, дом 40, корпус 2).

Единоличный исполнительный орган управляющей организации – Президент ООО «Евразия Менеджмент»:

ФИО: Сампиев Мурат Хаджи-Бекирович.

Год рождения: 1964.

Образование: высшее - Грозненский нефтяной институт им. академика М.Д. Миллионщикова, горный инженер.

Доля участия лица в уставном капитале Общества, %: 0.

Коллегиальный исполнительный орган и Совет Директоров не предусмотрены Уставом управляющей организации.

**8. Состав Совета Директоров Общества.**

В 2015 году в состав Совета Директоров ООО «Буровая компания «Евразия» входили следующие лица:

1. *Джапаридзе Александр Юльевич (председатель)*

Год рождения: 1955.

Образование: высшее - Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина, горный инженер-геофизик; является кандидатом технических наук.

Доля участия лица в уставном капитале Общества, %: 0

2. *Тимонин Дмитрий Александрович*

Год рождения: 1967.

Образование: высшее – Московская государственная юридическая академия, юрист.

Доля участия лица в уставном капитале Общества, %: 0

**9. Сведения о размере вознаграждения, выплаченного членам органов управления Общества в течение отчетного года:**

В 2015 году членам Совета Директоров выплачено вознаграждение в размере 12 500 000 рублей.

**10. Планы будущей деятельности**

*Увеличение доли рынка*

Общество намерено наращивать долю рынка в России как за счет естественного роста, так и за счет целевых приобретений. Продолжая удовлетворять растущий спрос на буровые услуги, Общество в дальнейшем ожидает улучшения показателей эффективности своей операционной деятельности, а также увеличения количества буровых бригад. Вместе с тем, Общество намерено продолжать применять новые технологии бурения с тем, чтобы иметь возможность удовлетворить спрос своих клиентов на более высокотехнологичные и комплексные услуги.

*Наращивание клиентской базы*

Ключевой составляющей стратегии роста Общества является дальнейшее расширение клиентской базы, выход на новые географические рынки, на которых у Общества будет возможность предоставлять услуги, «добавляющие ценность» клиентам, и эффективно работать.

*Расширение технологической платформы*

С каждым годом возрастают требования клиентов Общества к получению наиболее эффективных решений с использованием новых технологий. Поэтому целью Общества является получение доступа к самым современным технологиям, чтобы в полной мере воспользоваться своим доминирующим положением, опытом и знаниями в сфере буровых работ.

**11. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества. Политика Общества в области управления рисками.**

К числу основных рисков, с которыми может столкнуться Общество в процессе своей деятельности, в частности, относятся:

- отраслевые риски;
- страновые и региональные риски;
- финансовые риски;
- правовые риски;
- риск потери деловой репутации (репутационный риск);
- стратегический риск;
- риски, связанные с деятельностью Общества.

Политика Общества в области управления рисками основана на постоянном мониторинге рыночной ситуации, выявлении существенных рисков на ранней стадии и принятии мер по их минимизации.

Управление рисками имеет первоочередное значение для деятельности Общества. В случае возникновения одного или нескольких вышеприведенных рисков Общество применит все возможные инструменты для уменьшения влияния сложившихся негативных изменений. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае.

**Отраслевые риски**

Общество осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации. В связи с этим отраслевые риски, связанные с деятельностью Общества, в целом, возникают при осуществлении

деятельности на внутреннем рынке, что характерно для большинства субъектов предпринимательской деятельности, работающих на территории Российской Федерации.

Среди наиболее значимых рисков, относящихся к деятельности Общества, можно указать следующие:

- риски, связанные с инфляцией и обесцениванием/удорожанием российского рубля;
- риски, связанные с усилением конкуренции на рынке и возможным ростом финансовых возможностей основных конкурентов Общества;
- риски, связанные с выходом на российский рынок крупных иностранных конкурентов;
- риски, связанные с общим ухудшением экономической ситуации в стране и, как следствие, снижением потребительского спроса;
- риски, связанные с возможным ростом процентных ставок;
- риски, связанные с функционированием банковской системы/банковского сектора Российской Федерации.

*Влияние возможного ухудшения ситуации в отрасли на деятельность Общества:*

#### Внутренний рынок:

Состояние нефтесервисной отрасли зависит от процессов, происходящих в нефтегазовой отрасли. Изменение конъюнктуры рынка продукции отрасли-потребителя напрямую сказывается на объемах оказания услуг в области нефтесервиса. Снижение объемов производства в нефтегазовой отрасли влечет за собой снижение объемов потребления услуг, оказываемых нефтесервисными компаниями. В свою очередь, снижение оказания услуг сказывается на динамике поступления выручки Общества.

Вторым существенным фактором, оказывающим влияние на объем оказания услуг нефтесервисных компаний, является усиливающаяся отраслевая конкуренция, в том числе со стороны международных участников сервисного рынка.

Эти факторы могут непосредственно влиять на эффективность деятельности Общества и способность обслуживать внешнюю задолженность.

#### Внешний рынок:

На внешнем рынке действуют те же факторы, что и на внутреннем рынке: влияние состояния отрасли-потребителя продукции Общества, а также сильная отраслевая конкуренция со стороны зарубежных игроков.

*Наиболее значимые, по мнению Общества, возможные изменения в отрасли (отдельно на внутреннем и внешнем рынках):*

#### Внутренний рынок:

В нефтесервисной отрасли на внутреннем рынке можно выделить такие тенденции как:

- активное формирование рынка услуг в области нефтесервиса: покупка стратегическими инвесторами аффилированных компаний, выделение и образование новых сервисных компаний, процесс слияний и поглощений;
- смещение приоритетов нефтяных компаний от содержания собственных сервисных подразделений к привлечению внешних сервисных подрядчиков. Однако ряд нефтегазовых компаний имеет собственные сервисные подразделения, для которых наличие таких подразделений является необходимостью в силу специфики месторождений. Присутствуют также компании, которые разделяют объем сервисных услуг между дочерней компанией и сторонними подрядчиками для формирования конкуренции и предупреждения искусственного завышения цен собственными подразделениями;
- наличие серьезного ценового давления со стороны нефтяных компаний-заказчиков;
- активное развитие производственно-технологической базы и персонала сервисных компаний;

- развитие рынка высоких технологий;
- преобладание у нефтесервисных компаний комплексного технологического подхода к оказанию услуг до сдачи скважин;
- формирование рынка субсервисов – компаний, специализирующихся на отдельных видах работ и услуг. Из крупных сервисных компаний выделяются подразделения, выполняющие различные виды работ;
- уменьшение доли компаний, инвестировавших ранее недостаточно средств в поддержание технологического уровня в связи с ростом требований заказчиков к технологическому оснащению подрядчика;
- отсутствие на российском рынке нефтесервиса серьезной конкуренции со стороны иностранных компаний, однако, при определенных изменениях в отрасли, наличие возможности интенсификации иностранных буровых компаний;
- незначительное снижение доли компаний с участием западного капитала. Данный факт обусловлен тем, что у данных компаний затраты выше, чем у отечественных. Компании с западным капиталом не смогли осуществить снижение цен, которое требовал заказчик в кризисный и посткризисный период.

#### Внешний рынок:

Общество является субъектом предпринимательской деятельности, работающим на территории Российской Федерации. В связи с этим риски, связанные с возможными изменениями в отрасли на внешнем рынке, менее значительны. Но, принимая во внимание тот факт, что часть денежных средств Общество привлекает на внешних рынках, Общество подвержено рискам международных рынков капиталов, в том числе, рискам увеличения процентных ставок и сужения ликвидности, а также опосредованно рискам, влияющим на отрасль нефтесервиса в глобальном масштабе.

Предполагаемые действия Общества в случае возникновения возможного ухудшения ситуации в отрасли:

Общество уделяет особое внимание анализу и оценке рисков, разработке механизмов их минимизации. Управление рисками в Обществе строится и развивается как система, органично интегрированная в структуру ее бизнес-процессов. В Обществе отработана система управления как общими рисками, характерными для любой хозяйственной деятельности, так и специфическими рисками, присущими именно нефтесервисной отрасли.

В целях минимизации рисков Общество принимает все меры для предварительного анализа и последующего мониторинга возможного возникновения рисков событий, своевременного предотвращения возникновения рисков ситуаций и реализации системы снижения негативных последствий в случае наступления таковых.

Цель построения эффективной системы управления рисками — защита интересов потенциальных инвесторов и руководства Общества. Правильная оценка рисков и своевременное применение инструментов их минимизации ведут к стабильному развитию деятельности Общества в долгосрочной перспективе.

Для минимизации рисков, а также для повышения собственной конкурентоспособности Общество осуществляет деятельность в следующих направлениях:

- реализация мер по предоставлению услуг по комплексному обслуживанию проектов на протяжении всего жизненного цикла проекта с целью обеспечения бесперебойного оказания услуг заказчику на протяжении длительного периода, что повлечет повышение доходности операций Общества;
- диверсификация клиентской базы;
- разработка и внедрение высокотехнологического сервисного оборудования;
- привлечение квалифицированного персонала, а также его дальнейшее обучение;
- принятие мер по повышению производительности труда;

- оптимизация тарифов на услуги, а также ужесточение контроля за расходами;
- разумный подход к приобретениям новых объектов инвестирования, которые удовлетворяют нужды Общества с точки зрения бизнес-модели, технологических стандартов, развития клиентской и географической баз.

*Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые Обществом в своей деятельности (отдельно на внутреннем и внешнем рынках):*

#### Внутренний рынок:

Рост собственных затрат Общества при оказании сервисных услуг возникнет вследствие роста стоимости продукции, потребляемой Обществом в процессе хозяйственной деятельности, а именно:

- роста стоимости на услуги субподрядчиков и обслуживающих организаций;
- роста стоимости на оборудование и материалы, используемые Обществом в хозяйственной деятельности.

#### Внешний рынок:

Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые Обществом в своей деятельности на внешнем рынке аналогичны рискам на внутреннем рынке.

Ценообразование на услуги, предоставляемые Обществом, находится в корреляции с ценами на услуги сторонних организаций и закупаемой продукции. Изменение цен производителей металла, цемента и другой продукции, используемой Обществом в хозяйственной деятельности, а также на оборудование и на услуги субподрядчиков зачастую компенсируется адекватным изменением отпускных цен на услуги Общества. Общество оценивает влияние рисков, связанных с возможным изменением цен на сырье и услуги, используемые Обществом в своей деятельности, как значительное, но не определяющее.

*Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и (или) услуги Общества (отдельно на внутреннем и внешнем рынках):*

#### Внутренний рынок:

Влияние риска, связанного с возможным изменением цен на услуги Общества минимально, поскольку Общество самостоятельно устанавливает цены с учетом рыночной ситуации.

При снижении спроса на нефтесервисные услуги, ввиду изменения цен на нефть, цены на услуги Общества начнут снижаться, однако Общество ввиду характера бизнеса нефтесервисных компаний имеет возможность резко сократить капитальные вложения, тем самым обеспечив положительную динамику денежного потока.

При снижении цен на нефть добывающие компании сокращают капитальные вложения в разработку новых месторождений. Капитальные вложения в поддержание деятельности, остаются нетронутыми, так как поддержание существующего уровня добычи является главной целью нефтедобывающей компании. В данной ситуации Общество планирует оказывать услуги, связанные с поддержанием добычи нефти, такие как эксплуатационное бурение, гидравлический разрыв пласта и зарезка боковых стволов скважин, тем самым защищаясь от влияния крупных сокращений бюджетов инвестиционных программ.

Существенного изменения цен на услуги, оказываемые Обществом, не прогнозируется.

#### Внешний рынок:

Общество является субъектом предпринимательской деятельности, работающим на территории Российской Федерации, в связи с этим, риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества на внешнем рынке не приводятся.

Общество уделяет особое внимание ценовой политике на предоставляемые им услуги. Снижение цен на услуги повлечет за собой реализацию комплекса мероприятий по снижению совокупных расходов, расширению ассортимента предоставляемых услуг из-за падения объемов по некоторым направлениям деятельности. Эти меры помогают обеспечить прибыльность деятельности Общества.

### **Страновые и региональные риски**

Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика на территории Российской Федерации. Местонахождение Общества определено в г. Москве. Производственные мощности Общества сосредоточены в Западно-Сибирском, Волго-Уральском и Тимано-Печорском регионах.

*Риски связанные с деятельностью в Российской Федерации:*

Политическая и экономическая ситуация в стране, военные конфликты, введение чрезвычайного положения, забастовки, стихийные бедствия могут привести к ухудшению положения всей национальной экономики и тем самым привести к ухудшению финансового положения Общества.

Российская Федерация имеет рейтинги инвестиционного уровня, присвоенные ведущими мировыми рейтинговыми агентствами. По версии рейтингового агентства Standard&Poors Российской Федерации присвоен долгосрочный кредитный рейтинг в иностранной валюте BB+ (прогноз «Негативный»), по версии рейтингового агентства Moody's – Ba1 (долгосрочный кредитный рейтинг в иностранной валюте, прогноз «Стабильный»), по версии рейтингового агентства Fitch – BBB- (долгосрочный кредитный рейтинг в иностранной валюте, прогноз «Негативный»).

Присвоенные Российской Федерации кредитные рейтинги отражают, с одной стороны, низкий уровень государственной задолженности и высокую внешнюю ликвидность страны, с другой - высокий политический риск, который остается основным фактором, сдерживающим повышение рейтингов. Кроме того, сдерживающее влияние на рейтинги оказало снижение мировых цен на сырьевые товары и проблемы на глобальных рынках капитала.

Помимо этого, социально-экономическому развитию Российской Федерации могут препятствовать следующие факторы:

- экономическая нестабильность;
- политическая и государственная нестабильность;
- недостаточная развитость российской банковской системы;
- устаревающая, несоответствующая современным требованиям инфраструктура российской экономики;
- колебания в мировой экономике.

Поскольку Общество зарегистрировано и осуществляет свою хозяйственную деятельность в Российской Федерации, основные страновые и региональные риски, влияющие на деятельность Общества, это риски, связанные с Российской Федерацией. Однако в связи с усиливающейся глобализацией мировой экономики существенное ухудшение экономической ситуации в мире может также привести к заметному спаду экономики России, и как следствие, к снижению спроса на продукцию и услуги Общества. В целом экономическая и политическая нестабильность в России, неустойчивость российской банковской системы, недостаточное развитие инфраструктуры, а также колебания в мировой экономике могут отрицательно сказаться на деятельности Общества.

Указанные выше факторы приводят к следующим последствиям, которые могут оказать негативное влияние на развитие Общества:

- недостаточная развитость политических, правовых и экономических институтов;
- ухудшение демографической ситуации;

- несовершенство судебной системы;
- противоречивость и частые изменения налогового, валютного законодательства;
- серьезные препятствия для эффективного проведения реформ со стороны бюрократического аппарата;
- высокая зависимость экономики от сырьевого сектора и вытекающая из этого чувствительность экономики страны к падению мировых цен на сырьевые товары;
- сильная изношенность инфраструктурных объектов в сфере энергетики и транспорта;
- низкая мобильность рабочей силы.

Колебания мировых цен на нефть и газ, курса рубля по отношению к доллару США, а также наличие других факторов могут неблагоприятно отразиться на состоянии российской экономики и на будущей деятельности Общества.

На российскую экономику оказывает влияние снижение рыночной конъюнктуры и спады деловой активности в других странах мира. Финансовые проблемы или появление новых рисков, связанных с инвестициями в развивающиеся страны, могут привести к снижению объема зарубежных инвестиций в Россию. Кроме того, поскольку Россия добывает и экспортирует в больших количествах нефть, газ и металлы, российская экономика особенно зависима от мировых цен на эти товары, и поэтому снижение цен на товары сырьевой группы, в особенности на нефть и газ, может привести к падению прибыли сырьевых компаний, а в дальнейшем замедлению темпов роста российской экономики. Наличие вышеуказанных факторов может существенно ограничить Обществу доступ к источникам финансирования и может неблагоприятно отразиться на покупательской способности заказчиков Общества и его деятельности в целом.

Инфраструктура России была в основном создана в советскую эпоху и последние десятилетия не получала достаточного финансирования и обслуживания. Особенно пострадали железные дороги и автомагистрали, средства выработки и передачи электроэнергии, системы связи, а также фонд зданий и сооружений. Дефицит электроэнергии и тепла в некоторых регионах страны в прошлом приводил к серьезным нарушениям в экономике данных регионов. Ухудшение состояния инфраструктуры в России наносит вред экономическому развитию, усложняет транспортировку товаров и грузов, увеличивает издержки хозяйственной деятельности в России и может привести к нарушениям в финансово-хозяйственной деятельности, тем самым, оказывая неблагоприятное воздействие на финансовое состояние Общества. Устаревая, несоответствующая современным требованиям инфраструктура российской экономики оказывает существенное негативное влияние на возможности Общества по развитию бизнеса в области нефтесервиса.

Российская Федерация является многонациональным государством, включает в себя регионы с различным уровнем социального и экономического развития, в связи с чем нельзя полностью исключить возможность возникновения в России внутренних конфликтов, в том числе, с применением военной силы. Также Общество не может полностью исключить риски, связанные с возможным введением чрезвычайного положения.

По оценкам Общества, риск стихийных бедствий, возможного прекращения транспортного сообщения минимален.

Для минимизации экономических и финансовых рисков Общество старается диверсифицировать источники финансирования своей деятельности, расширяет географию деятельности и ассортимент оказываемых услуг.

#### *Региональные риски:*

В городе Когалым Ханты-Мансийского автономного округа – Югры Российской Федерации, в котором сосредоточены значительные производственные мощности Общества, наблюдается благоприятная социально-экономическая ситуация. Округ обладает достаточно развитой железнодорожной, автомобильной и воздушной транспортной системой. Риск стихийных бедствий, возможного прекращения транспортного сообщения и других региональных факторов минимален.

Вероятность военных конфликтов, введения чрезвычайного положения, забастовок, стихийных бедствий в ближайшее время Обществом не прогнозируется. Отрицательных изменений ситуации в регионе, которые могут негативно повлиять на деятельность и экономическое положение Общества, в ближайшее время Обществом не прогнозируется.

Учитывая все вышеизложенные обстоятельства, можно сделать вывод о том, что макроэкономическая среда региона благоприятным образом сказывается на деятельности Общества и позволяет говорить об отсутствии специфических региональных рисков.

Город Москва, в котором определено местонахождение Общества и в котором размещился центральный аппарат управления Общества, является одним из наиболее развитых в экономическом плане и, следовательно, наименее подвержен риску неожиданного экономического и финансового спада в ближайшее время, когда экономика России развивается стабильными темпами. Экономические перспективы этого региона и рейтинг надежности субъекта в международных агентствах практически совпадают со страновыми. Характерной чертой политической ситуации в г. Москве является стабильность. Тесное сотрудничество и взаимопонимание всех органов и уровней властных структур позволили выработать единую экономическую политику, четко определить приоритеты ее развития.

Создан благоприятный инвестиционный климат: инвесторам предоставляются значительные налоговые льготы и оказывается содействие в разрешении различных проблем.

Общество оценивает политическую и экономическую ситуацию в регионе как стабильную и прогнозируемую.

Риск стихийных бедствий, возможного прекращения транспортного сообщения и других региональных факторов минимален.

Вероятность военных конфликтов, введения чрезвычайного положения, забастовок, стихийных действий в ближайшее время Обществом не прогнозируется.

Отрицательных изменений ситуации в регионе, которые могут негативно повлиять на деятельность и экономическое положение Общества, в ближайшее время Обществом не прогнозируется.

Учитывая все вышеизложенные обстоятельства, можно сделать вывод о том, что макроэкономическая среда региона благоприятным образом сказывается на деятельности Общества и позволяет говорить об отсутствии специфических региональных рисков.

Отрицательных изменений в экономике России, которые могут негативно повлиять на экономическое положение Общества и его деятельность в ближайшее время Обществом не прогнозируется.

Безусловно, нельзя исключить возможность дестабилизации экономической ситуации в стране, связанной с кризисом на мировых финансовых рынках или же резким снижением цен на нефть.

Основная хозяйственная деятельность Общества осуществляется в различных регионах России, поэтому региональные риски Общества тесно связаны с климатическими и социально-экономическими особенностями каждого отдельного региона.

Большинство из указанных в настоящем пункте рисков экономического, политического и правового характера ввиду глобальности их масштаба находятся вне контроля Общества.

Общество обладает определенным уровнем финансовой стабильности, чтобы преодолевать среднесрочные негативные экономические изменения на территории России. В случае возникновения существенной политической нестабильности в России или в отдельно взятом регионе, которая негативно повлияет на деятельность и доходы Общества, Общество предполагает принятие ряда мер по антикризисному управлению с целью мобилизации бизнеса и

максимального снижения возможности оказания негативного воздействия политической ситуации в стране и регионах на бизнес Общества.

*Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране (странах) и регионе, в которых Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика и (или) осуществляет основную деятельность:*

Военные конфликты, введение чрезвычайного положения, забастовки, стихийные бедствия могут привести к ухудшению положения всей национальной экономики и тем самым привести к ухудшению финансового положения Общества. Однако Общество осуществляет свою деятельность на территории России, где риски возникновения военных конфликтов, введения чрезвычайного положения и проведения массовых забастовок оцениваются Обществом как незначительные.

*Риски, связанные с географическими особенностями страны (стран) и региона, в которых Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика и (или) осуществляет основную деятельность, в том числе с повышенной опасностью стихийных бедствий, возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и (или) труднодоступностью и тому подобным:*

Значительные производственные мощности Общества сосредоточены в городе Когалым Ханты-Мансийского автономного округа – Югры Российской Федерации. Географические особенности региона и страны таковы, что они не подвержены стихийным бедствиям (в т.ч. ураганы, наводнения, землетрясения и пр.), обладают развитым транспортным сообщением. Город Когалым связан автомобильными, железнодорожными и воздушными путями с регионами России, а также мира, что совершенно исключает риск возможного прекращения транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью города.

Ханты-Мансийский автономный округ – Югра Российской Федерации относится к экономически и политически стабильным регионам, не граничащим непосредственно с зонами военных конфликтов, а также с регионами, в которых высока опасность введения чрезвычайного положения и забастовок.

В случае если произойдут негативные изменения ситуации в регионе присутствия деятельности Общества, которые могут отрицательно сказаться на его деятельности, Общество предпримет все необходимые действия для минимизации влияния последствий на хозяйственную деятельность.

Местонахождение Общества, где размещился центральный аппарат Общества, определено в Центральном Федеральном округе Российской Федерации, в г. Москве. Поскольку г. Москва является благоприятным сейсмологическим регионом с хорошо налаженной транспортной инфраструктурой, то географические риски здесь также минимальны.

### **Финансовые риски**

Общество подвержено влиянию следующих основных финансовых рисков:

- валютные риски;
- риски колебаний плавающих процентных ставок;
- риски удорожания финансирования: увеличения процентных ставок;
- иные рыночные риски, в том числе риски ликвидности;
- риск роста темпов инфляции.

Поскольку Общество использует для финансирования своей деятельности привлеченные средства – изменение процентных ставок может оказать заметное влияние на его деятельность. Данный риск для заемщика имеет двойственную природу. Получая займы по фиксированной ставке, заемщик подвергается риску из-за падения ставок, а в случае займа по плавающей ставке он подвергается риску из-за их увеличения.

Общество предпринимает меры по адекватному реагированию на изменение ставок, используя инструменты досрочного погашения и возобновления кредитов по сниженным ставкам, таким образом, колебания процентных ставок не должны оказать долгосрочного и существенного влияния на деятельность Общества.

Руководство Общества предпринимает необходимые действия для снижения влияния изменений процентных ставок, в том числе осуществляет эффективное управление структурой привлеченных средств. Структура активов Общества отличается значительной долей ликвидных средств, что в значительной степени нивелирует указанные риски.

Общество в своей деятельности подвержено риску изменения валютных курсов, в связи с тем фактом, что у Общества часть кредитов и займов номинирована в отличной от рубля валюте. Кроме того, большая часть современных технологий и высокотехнологичного оборудования импортного производства, необходимых для автоматизации производственных процессов Общества, оплачивается в иностранной валюте.

Для нивелирования валютного риска Общество может осуществить пересмотр своего кредитного портфеля в сторону увеличения в его структуре займов и кредитов, номинированных в рублях.

Риск ликвидности в применении к Обществу связан с поступлением денежных средств по расчетам с контрагентами и заказчиками. Для снижения этого риска осуществляется четкое планирование графика входящих и исходящих денежных потоков с целью выявления возможного дефицита финансовых ресурсов. Важным элементом политики по управлению финансовыми рисками является проведение операций в банках, имеющих высокие рейтинги надежности.

*Подверженность финансового состояния Общества, его ликвидности, источников финансирования, результатов деятельности и тому подобного изменению валютного курса (валютные риски):*

Как было отмечено выше, Общество в своей деятельности подвержено риску изменения валютных курсов, в связи с тем фактом, что у Общества часть кредитов и займов номинирована в отличной от рубля валюте. Кроме того, большая часть современных технологий и высокотехнологичного оборудования импортного производства, необходимых для автоматизации производственных процессов Общества, оплачивается в иностранной валюте.

Таким образом, существенное снижение курса российского рубля может привести к увеличению расходов Общества в рублях и негативно сказаться на результатах его деятельности.

Для нивелирования валютного риска Общество может осуществить пересмотр своего кредитного портфеля в сторону увеличения в его структуре займов и кредитов, номинированных в рублях.

*Предполагаемые действия Общества на случай отрицательного влияния изменения валютного курса и процентных ставок на деятельность Общества:*

Руководство Общества предпринимает необходимые действия для снижения влияния изменений валютного курса и процентных ставок, в том числе осуществляет эффективное управление структурой привлеченных средств и закупок.

Общество не видит факторов, которые могут существенно ухудшить ситуацию на рынке заемного капитала и которые могут привести к существенному увеличению стоимости заемных средств Общества. Однако для минимизации отрицательных последствий изменения процентных ставок Общество планирует осуществлять следующие мероприятия:

- проводить жесткую политику, направленную на уменьшение обязательств, выраженных в иностранной валюте;
- использовать инструменты досрочного погашения и возобновить кредиты по сниженным ставкам;
- диверсифицировать долговой портфель;

- осуществлять так называемое естественное хеджирование - сбалансированность активов и пассивов по срокам, валютам и типам ставок.

*Влияние инфляции на финансовое состояние Общества, а также предполагаемые действия Общества по уменьшению указанного риска:*

Нынешний уровень инфляции в стране относительно высок, но прогнозируем, следовательно, может учитываться при планировании производственной, финансовой, инвестиционной деятельности Общества. Политика Правительства Российской Федерации и Банка России, направленная на снижение инфляции, позволяет оценить данный риск как незначительный.

Критическое, по мнению Общества, значение инфляции, которое может представлять существенную угрозу его хозяйственной деятельности, лежит значительно выше величины инфляции, прогнозируемой Правительством Российской Федерации. Общество оценивает критический уровень инфляции на уровне 35-40% годовых. При росте инфляции Общество планирует адекватное повышение цен на оказываемые услуги в целях нивелирования инфляционного эффекта и сохранения уровня текущей финансовой устойчивости.

В случае если значение инфляции превысит указанные значения, Общество планирует увеличить доходность от займов, провести мероприятия по сокращению внутренних издержек.

Влиянию вышеуказанных финансовых рисков наиболее подвержены расходы Общества и размер получаемой им прибыли. В случае неблагоприятных изменений ситуации при реализации одного или нескольких факторов риска, прежде всего, увеличатся расходы, что повлечет соответствующее снижение прибыли.

В случае существенного роста инфляции и/или значительного обесценения рубля, а, следовательно, издержек, Общество может увеличить цены на выполняемые работы. Кроме того, в случае значительного обесценения рубля и роста инфляции и/или процентных ставок, Общество планирует осуществить следующие мероприятия:

- пересмотреть структуру финансирования;
- принять дополнительные меры по сокращению издержек;
- пересмотреть программы капиталовложений и заимствований;
- принять меры по повышению оборачиваемости дебиторской задолженности.

Вероятность возникновения указанных рисков Общество оценивает как невысокую.

## **Правовые риски**

*Правовые риски, связанные с деятельностью Общества (отдельно для внутреннего и внешнего рынков):*

В обозримой перспективе риски, связанные с изменением валютного, налогового, таможенного и лицензионного законодательства, которые могут повлечь за собой ухудшение финансового состояния Общества, являются, по мнению Общества, незначительными. Общество строит свою деятельность на основе строгого соответствия налоговому, таможенному, валютному законодательству и лицензионному законодательству, отслеживает и своевременно реагирует на изменения в них, а также стремится к конструктивному диалогу с регулирующими органами в вопросах правоприменительной практики.

*Риски, связанные с изменением валютного регулирования:*

### Внутренний рынок:

Риски, связанные с возможностью изменения валютного регулирования, в настоящее время рассматриваются Обществом как минимальные. По мнению Общества, риски, связанные с изменениями валютного регулирования, ввиду их благоприятного характера для Общества, не окажут существенного влияния на Общество.

#### Внешний рынок:

Правовые риски, связанные с деятельностью Общества на внешнем рынке минимальны, т.к. в настоящее время Общество ведет свою деятельность на внутреннем рынке. Однако основной объем основных средств Общество закупает у иностранных контрагентов в иностранной валюте. В этой связи Общество подвержено рискам изменения валютного законодательства иностранных государств. В случае нововведений Общество предпримет все необходимые меры для осуществления деятельности в полном соответствии с нововведениями иностранного законодательства.

*Риски, связанные с изменением налогового законодательства:*

#### Внутренний рынок:

Существенное значение для Общества имеют правовые риски, связанные с изменением системы налогообложения.

Реформирование налоговой системы сопровождается изменениями законодательства, регуляторной и судебной практики. В связи с этим для Общества существуют потенциальные источники финансовых потерь вследствие применения различных штрафов и налоговых выплат в объемах больше ожидаемых.

Обществом в полной мере соблюдается действующее налоговое законодательство, что, тем не менее, не устраняет потенциальный риск расхождения во мнениях с соответствующими регулирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначное толкование. В целом, налоговые риски, связанные с деятельностью Общества, характерны для большей части субъектов предпринимательской деятельности, осуществляющих свою деятельность на территории Российской Федерации, и могут рассматриваться как общестрановые.

#### Внешний рынок:

Риски, связанные с изменением налогового законодательства на внешнем рынке Общество расценивает как минимальные, в связи с тем фактом, что Общество является резидентом Российской Федерации, которая, в свою очередь, имеет обширный ряд соглашений об избежании двойного налогообложения для ее резидентов, что позволяет Обществу расценивать данные риски как минимальные.

*Риски, связанные с изменениями правил таможенного контроля и пошлин:*

#### Внутренний рынок:

Общество является участником внешнеэкономических отношений, вследствие чего деятельность Общества подвержена отдельным рискам, связанным с изменением законодательства в области государственного регулирования внешнеторговой деятельности, а также таможенного законодательства, регулирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу, установлению и применению таможенных режимов, установлению, введению и взиманию таможенных платежей.

Общество выполняет требования таможенного контроля, своевременно оформляет всю документацию и располагает достаточными финансовыми и кадровыми ресурсами для соблюдения норм и правил в сфере таможенного регулирования.

#### Внешний рынок:

Для Общества риск изменения таможенного законодательства существует и связан, прежде всего, с повышением таможенных пошлин на импортное оборудование и материалы, используемые Обществом в своей хозяйственной деятельности, а также с изменениями, направленными на ужесточение пропускного режима импортного товара, что приведет к повышению цен на указанную продукцию, а также повысит транзакционные издержки.

Общество выполняет требования таможенного контроля, своевременно оформляет всю документацию, необходимую для осуществления импортных операций и располагает достаточными финансовыми и кадровыми ресурсами для соблюдения норм и правил в сфере таможенного регулирования. В случае введения отдельных таможенных пошлин на отдельные виды импортируемых товаров, Общество предпримет все необходимые меры для снижения указанного риска.

*Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):*

#### Внутренний рынок:

Общество осуществляет свою деятельность на основании ряда лицензий. Изменение требований по лицензированию основной деятельности Общества может негативно отразиться на его деятельности в том случае, если из-за данных изменений Общество не сможет получить/продлить лицензии, необходимые для осуществления дальнейшей деятельности, либо действующие лицензии будут аннулированы в судебном порядке. Это может повлечь наступление негативных для Общества последствий. Однако, по мнению Общества, вероятность невозможности получения/продления лицензии невелика.

В случае изменения требований по лицензированию, Общество предпримет все необходимые действия для соответствия новым реалиям и продолжения основной деятельности в текущем режиме. Таким образом, Общество оценивает риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества, как минимальные.

Лицензии на право пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы) у Общества отсутствуют.

#### Внешний рынок:

Общество не имеет лицензий, необходимых для осуществления деятельности на внешнем рынке, в связи с чем, данный риск расценивается Обществом как минимальный.

В случае изменения требований по лицензированию в отношении основной деятельности Общества, Общество будет действовать в соответствии с новыми требованиями, включая получение необходимых лицензий.

*Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Общество:*

Риски, связанные с изменением судебной практики присутствуют и могут в дальнейшем негативно сказаться на результатах деятельности Общества. На дату завершения отчетного периода Общество не участвует в судебных процессах, которые могут привести к существенным затратам, оказать негативное влияние на его финансовое состояние. Общество не может полностью исключить возможность участия в судебных процессах, способных оказать влияние на его финансовое состояние в будущем. При этом Общество обладает всеми средствами правовой защиты своих интересов, что позволяет оценить данный риск как приемлемый.

#### **Риск потери деловой репутации (репутационный риск)**

*Риск возникновения у Общества убытков в результате уменьшения числа клиентов (контрагентов) вследствие формирования негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении Общества, качестве его продукции (работ, услуг) или характере его деятельности в целом:*

Общество подвержено риску потери деловой репутации.

Реализация данного риска может быть вызвана внутренними и внешними риск-факторами, в том числе: несоблюдением Обществом законодательства, учредительных и внутренних документов, принципов профессиональной этики; неисполнением Обществом договорных обязательств перед контрагентами; возникновением конфликта интересов; недостатками в организации системы внутреннего контроля.

С целью минимизации вышеуказанных риск-факторов Общество реализует различные мероприятия, включая:

- обеспечение непрерывного контроля соблюдения требований законодательства;
- контроль исполнения действующих соглашений, в том числе своевременное осуществление платежей;
- обеспечение контроля достоверности финансовой и нефинансовой отчетности, публикуемой Компанией;
- разработку локально-нормативных документов и процедур, направленных на недопущение коррупции.

### **Стратегический риск**

*Риск возникновения у Общества убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества (стратегическое управление) и выражающихся в неучете или недостаточном учете возможных опасностей, которые могут угрожать деятельности Общества, неправильном или недостаточно обоснованном определении перспективных направлений деятельности, в которых Общество может достичь преимущества перед конкурентами, отсутствии или обеспечении в неполном объеме необходимых ресурсов (финансовых, материально-технических, людских) и организационных мер (управленческих решений), которые должны обеспечить достижение стратегических целей деятельности Общества:*

Стратегический риск представляет собой возможность возникновения у Общества убытков в результате неверной стратегии или нерационального позиционирования на рынке.

С целью минимизации стратегических рисков Обществом систематически производится анализ развития приоритетных и перспективных направлений деятельности, в которых Общество может достичь преимуществ перед конкурентами, а также оценивается достаточность необходимых ресурсов (финансовых, материально-технических, кадровых) и организационных мер (управленческих решений), которые должны обеспечить достижение стратегических целей деятельности Общества.

### **Риски, связанные с деятельностью Общества**

Риски, связанные с деятельностью Общества, могут возникать вследствие принятия управленческих решений, которые могут привести к негативным последствиям для Общества.

*Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество:*

В настоящее время существенных рисков, связанных с участием Общества в судебных процессах, в результате рассмотрения которых на Общество могут быть наложены санкции и которые могут существенно отразиться на финансово-хозяйственной деятельности Общества, нет.

Ввиду данного обстоятельства, по мнению органов управления Общества, указанные риски отсутствуют.

*Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии Общества на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):*

Общество осуществляет свою деятельность на основании ряда лицензий. Соответственно, существует риск, что такие лицензии не будут продлены или переоформлены. Если регулирующие органы выявят нарушения условий лицензий, допущенные Обществом, то это может привести к приостановке, отзыву или отказу от продления лицензий и разрешений, выданных Обществу. Каждый из вышеуказанных исходов может оказать существенное негативное воздействие на финансовое положение и деятельность Общества.

*Риски, связанные с возможной ответственностью Общества по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ Общества:*

Риски, связанные с возможной ответственностью Общества по долгам дочерних обществ минимальны.

*Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) Общества:*

В связи с высоким мировым спросом на нефть, газ и нефтепродукты, а также широкой географией деятельности Общества в настоящее время Общество считает риски потери крупных заказчиков относительно существенными.